

Vado - consolidated PnL																												
EURm	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
Revenue	17,3	18,0	23,9	32,3	34,2	34,8	35,5	36,2	36,9	37,6	38,3	39,1	39,9	40,7	41,6	42,4	43,3	44,1	45,0	45,9	46,9	47,8	48,8	49,8	50,8	51,8	52,9	52,9
- Variable Costs	(8,5)	(8,7)	(8,7)	(9,3)	(9,6)	(9,8)	(10,0)	(10,2)	(10,4)	(10,6)	(10,9)	(11,1)	(11,4)	(11,6)	(11,9)	(12,1)	(12,4)	(12,7)	(13,0)	(13,2)	(13,5)	(13,8)	(14,1)	(14,5)	(14,8)	(15,1)	(15,5)	(15,5)
Gross Profit	8,9	9,3	15,2	23,0	24,7	25,1	25,5	26,0	26,5	27,0	27,5	28,0	28,6	29,1	29,7	30,3	30,9	31,5	32,1	32,7	33,3	34,0	34,6	35,3	36,0	36,7	37,5	37,5
- SG&A	(3,5)	(3,7)	(4,8)	(5,8)	(5,9)	(6,0)	(6,1)	(6,2)	(6,4)	(6,5)	(6,6)	(6,8)	(6,9)	(7,1)	(7,2)	(7,4)	(7,5)	(7,7)	(7,8)	(8,0)	(8,2)	(8,3)	(8,5)	(8,7)	(8,9)	(9,1)	(9,2)	(9,2)
- Other Fixed Costs	(12,0)	(10,6)	(8,7)	(7,4)	(7,3)	(7,5)	(7,6)	(7,7)	(7,9)	(8,0)	(8,3)	(8,4)	(8,5)	(8,7)	(8,9)	(9,2)	(9,2)	(9,4)	(9,6)	(9,8)	(10,1)	(10,2)	(10,4)	(10,6)	(10,8)	(11,2)	(11,2)	(11,2)
EBITDA	(6,7)	(5,0)	1,7	9,8	11,5	11,5	11,8	12,0	12,2	12,4	12,5	12,9	13,1	13,4	13,6	13,7	14,1	14,4	14,6	14,9	15,0	15,5	15,8	16,0	16,3	16,5	17,0	17,0
- Depreciation	(3,9)	(3,9)	(4,0)	(4,7)	(4,8)	(4,7)	(4,0)	(3,7)	(3,8)	(3,7)	(3,6)	(3,6)	(3,7)	(3,7)	(3,7)	(4,1)	(4,2)	(4,0)	(3,9)	(3,9)	(4,0)	(4,0)	(4,0)	(4,0)	(4,0)	(4,0)	(3,9)	(3,9)
EBIT	(10,5)	(8,9)	(2,4)	5,1	6,7	6,8	7,9	8,3	8,5	8,7	8,9	9,2	9,5	9,7	9,9	9,6	10,0	10,3	10,7	11,0	11,1	11,5	11,8	12,1	12,3	12,5	13,0	13,0

Vado - consolidated CAPEX																												
EURm	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050
Gross CAPEX	(13,6)	(20,9)	(6,2)	(1,8)	(0,6)	(0,6)	(1,1)	(0,6)	(0,6)	(1,2)	(0,6)	(0,6)	(1,3)	(0,7)	(0,7)	(7,4)	(0,7)	(0,7)	(1,5)	(0,7)	(0,8)	(1,5)	(0,8)	(0,8)	(1,6)	(0,8)	0,0	0,0



**Warehouse Equipment Replacements**  
(Sostituzione mezzi del magazzino)  
**Warehouse Construction works**  
(Lavori di rifacimento del magazzino)  
**Plant works (incl Refrigeration)**  
(Lavori agli impianti, incluso impianto di refrigerazione)  
**Office Building Renovation**  
(Rinnovo della palazzina uffici)  
**Accessory Costs**  
(Costi accessori)  
**Warehouse Racking**  
(Rastrelliere magazzino)  
**Warehouse Solar panels**  
(Pannelli solari Magazzino)  
**IT**  
(Infrastrutture Informatiche)  
**Office equipment**  
(Suppellettili e materiale ufficio)  
**TAPA A compliance**  
(adeguamento agli standard TAPA A)  
**Electricity connection to the grid**  
(Connessione elettrica alla rete)  
**Permits & certificates**  
(Permessi e certificati)  
**Contingency costs**  
(Costi vari ed eventuali)  
**Containers Equipment and Yard**  
(Mezzi per container e banchina)  
**TOTAL**

2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	Total
			541.624			566.922			599.854			637.194			6.661.081			721.815			768.251			817.675				11.314.417
5.980.362	7.475.453	1.495.091																										14.950.905
3.581.629	2.387.753																											5.969.382
	2.500.000																											2.500.000
610.528	763.161	152.632																										1.526.321
	4.100.000																											4.100.000
		993.135	993.135																									1.986.270
105.873	423.491																											529.364
		565.000																										565.000
140.000																												140.000
	100.000																											100.000
750.000		752.545																										1.502.545
665.243	665.243	665.243																										1.995.729
1.734.757	1.456.587	1.591.752	1.299.735	552.659	563.908	575.412	587.170	599.183	611.445	623.997	636.886	649.981	663.333	676.950	690.770	704.745	718.938	733.438	748.303	763.481	778.962	794.817	811.173	827.716	844.630	0	0	21.240.729
11.833.635	19.408.235	4.623.646	541.624	0	0	566.922	0	0	599.854	0	0	637.194	0	0	6.661.081	0	0	721.815	0	0	768.251	0	0	817.675	0	0	0	68.420.661