



**T. MARIOTTI**  
Shipbuilding · Repair and Conversion

Società soggetta a direzione  
e coordinamento di  
Genova Industrie Navali S.p.A.



Genova, 15 settembre 2022

IF/ 0025 - 22

RACCOMANDATA A MEZZO P.E.C.

Spett.le

**AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MAR LIGURE OCCIDENTALE**

**Staff *Governance* Demaniale – Piani d'Impresa  
– Società Partecipate**

Via della Mercanzia, 2  
c/o Palazzo San Giorgio  
16124, Genova (GE)

segreteria generale@pec.porto.genova.it

**Oggetto:      Ampliamento ed Estensione della Licenza di Subingresso Atto Reg. N.4/2021 Rep. N.130 del 31 maggio 2021  
                  (ex Concessione Pluriennale in favore di G.M.G. General Montaggi Genovesi S.r.l.) ed  
                  accorpamento**

Con la presente,

**T. MARIOTTI S.p.A.** con sede legale in Genova, Via dei Pescatori, codice di avviamento postale (c.a.p.) 16128, iscritta alla Camera di Commercio, Industria, Artigianato ed Agricoltura di Genova con il numero 00279280101 di codice fiscale e partita IVA, R.E.A.: GE-39026, di cui si allega visura camerale (Allegato 1) per opportuna conferma e pronta consultazione;

#### COMUNICA

- di essere attualmente **TITOLARE DELLA CONCESSIONE** dei compendo demaniale marittimo sito in Genova (GE), porto, zona delle riparazioni navali, **assentita a mezzo Atto Reg. N.4/2021 Rep. N.130 del 31 maggio 2021** con scadenza prevista per il **31/12/2022**;



ed  
OSSERVATO

- che T. Mariotti S.p.A., svolge l'attività di costruzione e riparazione navale nella cosiddetta Area delle Riparazioni Navali nel porto di Genova ed è già titolare di altra concessione pluriennale per un compendio demaniale marittimo contiguo e limitrofo alla concessione *de quibus* assentito a mezzo Atto Reg. 967 Rep. N. 9302 del 22/12/2015 con scadenza 31 dicembre 2036;
- che T. Mariotti S.p.A. è inoltre titolare di Licenza per esercitare attività di Impresa nel Ramo Industriale, nella categoria "A" (cantiere allestimento e riparazioni) presso il Porto di Genova;
- che risulta strategico per la scrivente poter continuare ad utilizzare nuovi spazi omogenei e complementari per funzionalità a quelli in cui opera attualmente, investendo per consolidare e sviluppare la propria attività nel mercato delle nuove costruzioni navali altresì rinforzando il tessuto industriale, occupazionale e d'indotto della Città di Genova;
- che l'utilizzo delle aree assentite dalla concessione *de quibus* sono comunque di primaria importanza per il conseguimento di una continuità territoriale per il mantenimento e lo sviluppo dell'attuale capacità produttiva;
- che le aree di cui sopra non hanno l'accesso al mare necessario allo svolgimento dell'attività di costruzione navale, per cui, in un'ottica di piena ed effettiva valorizzazione industriale, sono da considerarsi dipendenti e complementari a quelle già in concessione a T. Mariotti S.p.A. assentite a mezzo Atto Reg. 967 Rep. N. 9302 del 22/12/2015 con scadenza 31 dicembre 2036;
- che T. Mariotti S.p.A. in passato è stata appaltante di numerosi manufatti di carpenteria realizzati proprio dalla Spett.le GENERAL MONTAGGI GENOVESI S.R.L. cooperando e collaborando reciprocamente nei medesimi compendi demaniali (utilizzando inoltre macchinari ed impianti tutt'ora presenti e dunque già noti) ed è quindi in grado di ricreare e valorizzare al meglio *know-how*, metodi di lavoro e *best practice* tuttora presenti e che altrimenti andrebbero persi;
- che T. Mariotti S.p.A., in considerazione di una ripartenza dell'attività di carpenteria navale nei compendi *de quibus*, ha già provveduto al reintegro di personale precedentemente in forze alla Spett.le GENERAL MONTAGGI GENOVESI S.R.L. e non ancora impiegato;
- che le commesse acquisite recentemente, quelle in corso di svolgimento e quelle in fase di acquisizione confermano oggi T. Mariotti S.p.A. non solo leader al mondo nel settore *ultra luxury cruise*, ma anche nuovo player nel settore delle costruzioni di navali militari e mezzi per il mantenimento della continuità territoriale nazionale;
- che la pianificazione e le strategie di cui sopra devono passare necessariamente attraverso un consolidamento delle *facility* attuali nel lungo periodo;



- che T. Mariotti S.p.A. intende portare avanti un piano di assunzioni legato all'ottenimento della concessione *de quibus* ed allo svolgimento della nuova commessa MAR201-SDO-SuRS per la Marina Militare Italiana che prevede almeno 20 tecnici nei prossimi 12 mesi e nei successivi 2 anni l'ingresso in organico di ulteriori 15 risorse per lo sviluppo di un'altra importante commessa in fase di acquisizione per la costruzione di numerose unità gemelle nel settore *luxury cruise*, per un totale di almeno 35 nuove assunzioni;
- che attualmente l'organico di T. Mariotti S.p.A. è composto da circa 130 tra dipendenti e collaboratori fissi e che complessivamente nei prossimi 5 anni il programma è quello di arrivare a 170 unità, gestendo con i nuovi ingressi anche il naturale ricambio generazionale delle maestranze di officina;
- che l'indotto lavorativo relativo ai cicli di produzione attuali si attesta in circa 1.200 persone, di cui se ne stimano 900 solo nel porto di Genova, con un significativo contributo all'economia ed al panorama lavorativo locale;

#### ed infine CONSIDERATI

- il Piano degli Investimenti di cui all'Allegato 2;
- il conseguente Piano di Ammortamento di cui all'Allegato 3;
- lo Stato Patrimoniale di cui all'Allegato 4;

#### FORMULA ISTANZA

- a) per ottenere - conformemente alla Delibera del Comitato Portuale Prot. 92/9/2011 - CRITERI ORIENTATIVI PER LA DETERMINAZIONE DELLA DURATA DEI TITOLI CONCESSORI OVVERO DELLA DURATA DI EVENTUALI RINNOVAZIONI O ATTI SUPPLETTIVI DI TITOLI VIGENTI DELLE IMPRESE OPERANTI DEL DISTRETTO DELLE RIPARAZIONI NAVALI NEL PORTO DI GENOVA - l'estensione temporale della concessione *de quibus* sino al 31/12/2046, ovvero per i prossimi 24 anni;
- b) per ottenere l'ampliamento della concessione *de quibus* includendo la ben nota "strada comune T. Mariotti / G.M.G" già oggetto di precedenti istanze a mano di codesta Autorità;
- c) per ottenere l'ampliamento della concessione *de quibus* includendo l'Arch. 3246 Area Filtro Maestranze / Tornelli / Covid antistante la concessione *de quibus* e già in capo alla scrivente;
- d) *per rinnovare* tutte le eventuali autorizzazioni ex art. 45bis, cod. nav. precedentemente concesse a T. Mariotti S.p.A. e relative a porzioni delle concessioni *de quibus*.



Si autorizza sin da ora l'affissione/pubblicazione dell'istanza in oggetto secondo la procedura di cui all'art. 18 reg. cod. nav. e la prassi di codesta Autorità, facendosi carico di relative spese ed oneri.

Si autorizza il trattamento - da parte di codesta Autorità - dei dati contenuti nella presente ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del gdpr (Regolamento U.E. 2016/679).

Con osservanza,



T. Mariotti S.p.A.

il Presidente  
ing. Marco Bisagno

Per qualsiasi ulteriore informazione e/o delucidazione sarà possibile rivolgersi a:

dott. Ing. Ianfalco Federici  
T. Mariotti S.p.A.  
email: federici@mariottiyard.it  
cell: 3477340035



Il piano degli investimenti sposa quello che è il piano industriale e la pianificazione tecnico-operativa che la scrivente ha stilato per il prossimo decennio.

Sinteticamente, le condizioni macroeconomiche spingono T. Mariotti S.p.A. a misurarsi su due fronti principali, quello ormai ben noto della Costruzione di Navi da Crociera ed uno nuovo, ovvero quello della costruzione di Navi Militari, per clienti istituzionali nazionali ed esteri.

A tal fine è stato necessario iniziare a costituire una nuova *business unit* destinata a gestire esclusivamente progetti, costruzione ed allestimento militare. Questa nuova costola non potrà altro che occupare le aree "ex G.M.G." oggetto della richiesta di rinnovo concessorio e dunque si rende necessaria una severa ristrutturazione innanzitutto di tutta la parte uffici e spogliatoi del compendio "ex G.M.G.".

Per quanto riguarda le aree produttive, in un primo momento si è reso e sarà ulteriormente necessario investire nella verifica e nel ripristino di tutte le condizioni di sicurezza adeguando strutture ed impianti esistenti, inclusi i mezzi di lavoro.

Essendo in corso una commessa già fortemente condizionata nella logistica da tutte le complicazioni causate dalla pandemia, per i prossimi 12 mesi le aree dei capannoni verranno in gran parte utilizzate quali aree di magazzino.

Nel frattempo sarà possibile proseguire nei lavori di ammodernamento dell'opificio industriale e di allestimento di tutta la parte impiantistica, in modo che le aree siano pronte per la successiva commessa. Per far fronte a queste esigenze sono già stati acquistati dei macchinari che verranno poi destinati anche alla produzione navale.

Analogo approccio sarà riservato a gran parte delle aree esterne con uno sforzo particolare per recitarle, diminuire l'impatto sonoro ed ambientale della produzione con le aree adiacenti, rinnovare i manti stradali, le piattaforme di costruzione ed allestirle al meglio i piazzali per incrementare la capacità produttiva e migliorare la logistica di cantiere.

Parallelamente si porterà avanti un rinnovamento generale in termini di impianti e strutture eco-sostenibili al fine utilizzare quanto più possibile fonti rinnovabili, diminuire consumi e fabbisogni energetici,

Infine, terminato lo sviluppo ed il consolidamento della parte militare e consegnata la prima unità, è prevista anche la ripresa dell'attività relativa ai *megayacht* (sia costruzione che rimessaggio), con significativi investimenti per strutturare le aree a quel particolare mercato.

Da un punto di vista strettamente economico, l'investimento - da riferirsi al sito oggetto dell'istanza di rinnovo - nel primo decennio è stimato in circa 6,6 milioni di euro pari a 5,2 milioni di euro in termini di spese utili al calcolo dell'estensione del titolo concessorio (ex Delibera del Comitato Portuale Prot. 92/9/2011).

Di questi 5,2 milioni, oltre trecentomila euro sono stati già investiti nel 2022 e nei primi 5 anni è previsto impiegarne oltre il 50% del totale, per ulteriori 3,1 milioni.



Piano Investimenti Aree "ex G.M.G."

REV.222

ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO	TIPO INVESTIMENT OMIGLIORIA	Infrastrutture ed Impianti FISSI	Impianti ed Attrezzature NON FISSI	COEFFICIENTE (Delibera 92)	INVESTIMENTO UTILE AI FINI DEL RINNOVO
2022	RETE CONNETTIVITA' FIBRA TM - GMG + SCAVI	10.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	10.000,00 €
2022	MESSA A NORMA ANTINCENDIO	20.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	20.000,00 €
2022	MESSA A NORMA CARROPONTI	20.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	10.000,00 €
2022	AUTOGRU Terex RC45	330.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	165.000,00 €
2022	NUOVO ACCESSO CANTIERE + TORNELLI	24.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	24.000,00 €
2022	PIATTAFORME AEREA - CHERRY PICKER	80.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	40.000,00 €
2022	PORTE REI ANTINCENDIO	10.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	10.000,00 €
2022	AUTOMEZZI LAVORO	20.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	10.000,00 €
2022	RECINZIONI LATO YCI	30.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	30.000,00 €
2022	REFIT MEZZI/AUTOGRU ex GMG	25.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	12.500,00 €
2023	ALLESTIMENTO ARREDI SPOGLIATOI	20.000,00 €	SPESE GENERALI		SI	0,5	10.000,00 €
2023	ALLESTIMENTO POSTAZIONI PC / INFORMATICA VARIA	45.000,00 €	SPESE GENERALI		SI	0,5	22.500,00 €
2023	ARREDI UFFICI	20.000,00 €	SPESE GENERALI		SI	0,5	10.000,00 €
2023	ATTREZZATURE VARIE PRODUZIONE	100.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	50.000,00 €
2023	CONTROLLO ACCESSI - VARCHI INTERNI	15.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	15.000,00 €
2023	ILLUMINAZIONE A NORMA LOCALI E OFFICINE	30.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	30.000,00 €
2023	IMPIANTI INTERNI Telefonico / Centralino / Linee Apparatati Interni	30.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	30.000,00 €
2023	IMPIANTO ELETTRICO OFFICINA E SPOGLIATOI	50.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	50.000,00 €
2023	IMPIANTO LINEE GAS CAPANNONE	50.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	50.000,00 €
2023	IMPIANTO VIDEO SORVEGLIANZA	15.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	15.000,00 €
2023	MOTORIZZAZIONE CANCELLO GMG NORD	8.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	8.000,00 €
2023	RECINZIONI LATO PESCATORI	40.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	40.000,00 €



2023	RIFACIMENTO LINEE ACQUA FAN COIL + COIBENTAZIONE	30.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	30.000,00 €
2023	RIPARAZIONE TETTO - LUCERNAI - STILICIDI	55.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	55.000,00 €
2023	RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOI E SERVIZI IGIENICI PT	45.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	45.000,00 €
2023	RISTRUTTURAZIONE UFFICI 1°P (inclusi soffitti)	95.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	95.000,00 €
2023	SALDATRICI	50.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	25.000,00 €
2023	SCAFFALATURE E MAGAZZINI	25.000,00 €	SPESE GENERALI		SI	0,5	12.500,00 €
2023	SIGILLATURA FACCIAE EDIFICIO	35.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	35.000,00 €
2024	Attrezzature Carpenteria - Steel Preparation	30.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	15.000,00 €
2024	Bitte Banchina LATO YCI	20.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	20.000,00 €
2024	IMPIANTO SECURITY VIDEO - ALLARMI	15.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	15.000,00 €
2024	MESSA A NORMA MACCHINARI OFFICINA	100.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	50.000,00 €
2024	Nuova Linea Fognaria vs. Via dei Pescatori	45.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	45.000,00 €
2024	RIFACIMENTO DISTRIBUZIONE SALDATURA PIAZZALI ESTERNI	80.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	80.000,00 €
2024	SERRAMENTI TAGLIO TERMICO	100.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	100.000,00 €
2025	3 MODULI UFFICI per OFFICINA	35.000,00 €	SPESE GENERALI		SI	0,5	17.500,00 €
2025	Asfaltatura PIAZZALE EST	120.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	120.000,00 €
2025	CENTRALE TERMICA - GEOTERMIA MARINA	70.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	70.000,00 €
2025	CENTRALE TERMICA - LOCALE	15.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	15.000,00 €
2025	Compressore Aria	25.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	12.500,00 €
2025	ILLUMINAZIONE ESTERNA PIAZZALE - CAPANNONE	25.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	25.000,00 €
2025	IMPIANTO PESA DI CANTIERE	20.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE		SI	0,5	10.000,00 €
2025	PANNELLI SOLARI - PRIMA TRANCHE	500.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	500.000,00 €
2025	SCAVI PAZZIALE FOSSA PESA DI CANTIERE	25.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	25.000,00 €
2026	MAGAZZINO VERTICALE AUTOMATIZZATO	75.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	37.500,00 €
2026	PORTONI IMPACCHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 1 EST	90.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	90.000,00 €



2026	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 1 SUD	70.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	70.000,00 €
2027	Asfaltatura PIAZZALE QVEST - SUD	80.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	80.000,00 €
2027	IMPIANTO CONDIZIONAMENTO E RECUPERO CALORE	65.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	65.000,00 €
2028	PANEL LINE - CAMPATA 3	1.000.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	500.000,00 €
2028	PANNELLI SOLARI - SECONDA TRANCHE	500.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	500.000,00 €
2029	QUADRO GENERALE BASSA TENSIONE 380	85.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	85.000,00 €
2030	SOTTOQUADRI BASSA TENSIONE OFFICINA	30.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	15.000,00 €
2031	Compressore GAS Metano - Linea Saldatura	40.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	20.000,00 €
2031	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 2 SUD	120.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	120.000,00 €
2032	Nuova Area Gas Tecnici lato EST	50.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	50.000,00 €
2032	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 3 SUD	120.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	120.000,00 €
2033	TRAVEL LIFT BLOCCHI/MEGAYACHT	700.000,00 €	STRUMENTI LAVORO		SI	0,5	350.000,00 €
2033	SCALO/PETTINE	500.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	500.000,00 €
2033	IMPIANTO TRATTAMENTO ACQUE LAVAGGIO	100.000,00 €	IMPIANTO IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	100.000,00 €
2033	AREA CAPANNONE YACHT RISTRUTTURAZIONE	400.000,00 €	IMMOBILE DEMANIALE	SI		1	400.000,00 €
<b>TOTALE 2022 - 2033</b>		<b>6.577.000,00 €</b>					<b>5.182.000,00 €</b>





La vita economico-tecnica dei beni di T. Mariotti S.p.A., conformemente a quelle che sono le norme fiscali, è declinata come segue:

Descrizione Tipologia del Bene	Aliquota Ammortamento
Immobili	3%
Impianti e Macchinari	10%
Attrezzature	25%
Mobili e Macchine Ufficio	20%
Autovetture	25%
Autoveicoli Trasporto	20%
Mezzi Sollevamento	7,50%

Per cui, facendo riferimento agli investimenti di cui all'Allegato 2, una volta raggruppati per tipologia:

ANNO	DESCRIZIONE	IMPORTO PREVISTO	CATEGORIA	ALiquota %
2022	RETE CONNETTIVITA' FIBRA TM - GMG + SCAVI	10.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2022	MESSA A NORMA ANTINCENDIO	20.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2022	MESSA A NORMA CARROPONTI	20.000,00 €	Mezzi Sollevamento	7,5
2022	AUTOGRU Terex RC45	330.000,00 €	Mezzi Sollevamento	7,5
2022	NUOVO ACCESSO CANTIERE + TORNELLI	24.000,00 €	Immobili	3
2022	PIATTAFORME AEREA - CHERRY PICKER	80.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2022	PORTE REI ANTINCENDIO	10.000,00 €	Immobili	3
2022	AUTOMEZZI LAVORO	20.000,00 €	Autoveicoli Trasporto	20
2022	RECINZIONI LATO YCI	30.000,00 €	Immobili	3
2022	REFIT MEZZI/AUTOGRU ex GMG	25.000,00 €	Mezzi Sollevamento	7,5
2023	ALLESTIMENTO ARREDI SPOGLIATOI	20.000,00 €	Mobili e Macchine Ufficio	20
2023	ALLESTIMENTO POSTAZIONI PC / INFORMATICA VARIA	45.000,00 €	Mobili e Macchine Ufficio	20
2023	ARREDI UFFICI	20.000,00 €	Mobili e Macchine Ufficio	20
2023	ATTREZZATURE VARIE PRODUZIONE	100.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	CONTROLLO ACCESSI - VARCHI INTERNI	15.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	ILLUMINAZIONE A NORMA LOCALI E OFFICINE	30.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	IMPIANTI INTERNI Telefonico / Centralino / Linee Apparati Interni	30.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	IMPIANTO ELETTRICO OFFICINA E SPOGLIATOI	50.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	IMPIANTO LINEE GAS CAPANNONE	50.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	IMPIANTO VIDEO SORVEGLIANZA	15.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	MOTORIZZAZIONE CANCELLO GMG NORD	8.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	RECINZIONI LATO PESCATORI	40.000,00 €	Immobili	3
2023	RIFACIMENTO LINEE ACQUA FAN COIL + COIBENTAZIONE	30.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	RIPARAZIONE TETTO - LUCERNAI - STILLCIDI	55.000,00 €	Immobili	3
2023	RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOI E SERVIZI IGIENICI PT	45.000,00 €	Immobili	3
2023	RISTRUTTURAZIONE UFFICI 1°P (inclusi soffitti)	95.000,00 €	Immobili	3



2023	SALDATRICI	50.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2023	SCAFFALATURE E MAGAZZINI	25.000,00 €	Mobili e Macchine Ufficio	20
2023	SIGILLATURA FACCIAE EDIFICIO	35.000,00 €	Immobili	3
2024	Attrezzature Carpenteria - Steel Preparation	30.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2024	Bitte Banchina LATO YCI	20.000,00 €	Immobili	3
2024	IMPIANTO SECURITY VIDEO - ALLARMI	15.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2024	MESSA A NORMA MACCHINARI OFFICINA	100.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2024	Nuova Linea Fognaria vs. Via dei Pescatori	45.000,00 €	Immobili	3
2024	RIFACIMENTO DISTRIBUZIONE SALDATURA PIAZZALI ESTERNI	80.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2024	SERRAMENTI TAGLIO TERMICO	100.000,00 €	Immobili	3
2025	3 MODULI UFFICI per OFFICINA	35.000,00 €	Mobili e Macchine Ufficio	20
2025	Asfaltatura PIAZZALE EST	120.000,00 €	Immobili	3
2025	CENTRALE TERMICA - GEOTERMIA MARINA	70.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2025	CENTRALE TERMICA - LOCALE	15.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2025	Compressore Aria	25.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2025	ILLUMINAZIONE ESTERNA PIAZZALE - CAPANNONE	25.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2025	IMPIANTO PESA DI CANTIERE	20.000,00 €	Attrezzature	25
2025	PANNELLI SOLARI - PRIMA TRANCHE	500.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2025	SCAVI PAZZIALE FOSSA PESA DI CANTIERE	25.000,00 €	Immobili	3
2026	MAGAZZINO VERTICALE AUTOMATIZZATO	75.000,00 €	Attrezzature	25
2026	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 1 EST	90.000,00 €	Attrezzature	25
2026	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 1 SUD	70.000,00 €	Attrezzature	25
2027	Asfaltatura PIAZZALE OVEST - SUD	80.000,00 €	Immobili	3
2027	IMPIANTO CONDIZIONAMENTO E RECUPERO CALORE	65.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2028	PANEL LINE - CAMPATA 3	1.000.000,00 €	Attrezzature	25
2028	PANNELLI SOLARI - SECONDA TRANCHE	500.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2029	QUADRO GENERALE BASSA TENSIONE 380	85.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2030	SOTTOQUADRI BASSA TENSIONE OFFICINA	30.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2031	Compressore GAS Metano - Linea Saldatura	40.000,00 €	Attrezzature	25
2031	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 2 SUD	120.000,00 €	Attrezzature	25
2032	Nuova Area Gas Tecnici lato EST	50.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2032	PORTONI IMPACHETTAMENTO RAPIDO CAMPATA 3 SUD	120.000,00 €	Attrezzature	25
2033	TRAVEL LIFT BLOCCHI/MEGAYACHT	700.000,00 €	Mezzi Sollevamento	7,5
2033	SCALO/PETTINE	500.000,00 €	Immobili	3
2033	IMPIANTO TRATTAMENTO ACQUE LAVAGGIO	100.000,00 €	Impianti e Macchinari	10
2033	CAPANNONE YACHT RISTRUTTURAZIONE	400.000,00 €	Immobili	3

è possibile proporre il seguente Piano di Ammortamento:



ANNO	Attrezzature	Autoveicoli Trasporto	Immobili	Impianti Macchinari	Mezzi Sollevamento	Mobili Macchine Ufficio	Totale AMMORTAMENTI
2022		2.000,00 €	960,00 €	5.500,00 €	14.062,50 €		22.522,50 €
2023		4.000,00 €	5.970,00 €	29.900,00 €	28.125,00 €	11.000,00 €	78.995,00 €
2024		4.000,00 €	12.495,00 €	60.050,00 €	28.125,00 €	22.000,00 €	126.670,00 €
2025	2.500,00 €	4.000,00 €	17.145,00 €	103.050,00 €	28.125,00 €	25.500,00 €	180.320,00 €
2026	34.375,00 €	4.000,00 €	19.320,00 €	134.800,00 €	28.125,00 €	29.000,00 €	249.620,00 €
2027	63.750,00 €	2.000,00 €	20.520,00 €	138.050,00 €	28.125,00 €	29.000,00 €	281.445,00 €
2028	188.750,00 €		21.720,00 €	166.300,00 €	28.125,00 €	18.000,00 €	422.895,00 €
2029	311.250,00 €		21.720,00 €	195.550,00 €	28.125,00 €	7.000,00 €	563.645,00 €
2030	279.375,00 €		21.720,00 €	201.300,00 €	28.125,00 €	3.500,00 €	534.020,00 €
2031	270.000,00 €		21.720,00 €	202.800,00 €	28.125,00 €		522.645,00 €
2032	180.000,00 €		21.720,00 €	199.800,00 €	28.125,00 €		429.645,00 €
2033	70.000,00 €		35.220,00 €	182.900,00 €	54.375,00 €		342.495,00 €
2034	70.000,00 €		48.720,00 €	157.750,00 €	80.625,00 €		357.095,00 €
2035	50.000,00 €		48.720,00 €	114.750,00 €	75.937,50 €		289.407,50 €
2036	15.000,00 €		48.720,00 €	83.000,00 €	52.500,00 €		199.220,00 €
2037			48.720,00 €	79.750,00 €	52.500,00 €		180.970,00 €
2038			48.720,00 €	51.500,00 €	52.500,00 €		152.720,00 €
2039			48.720,00 €	22.250,00 €	52.500,00 €		123.470,00 €
2040			48.720,00 €	16.500,00 €	52.500,00 €		117.720,00 €
2041			48.720,00 €	15.000,00 €	52.500,00 €		116.220,00 €
2042			48.720,00 €	12.500,00 €	52.500,00 €		113.720,00 €
2043			48.720,00 €	5.000,00 €	52.500,00 €		106.220,00 €
2044			48.720,00 €		52.500,00 €		101.220,00 €
2045			48.720,00 €		52.500,00 €		101.220,00 €
2046			48.720,00 €		43.750,00 €		92.470,00 €
2047			48.720,00 €				48.720,00 €
2048			48.720,00 €				48.720,00 €
2049			48.720,00 €				48.720,00 €
2050			48.720,00 €				48.720,00 €
2051			48.720,00 €				48.720,00 €
2052			48.720,00 €				48.720,00 €
2053			48.720,00 €				48.720,00 €
2054			48.720,00 €				48.720,00 €
2055			48.400,00 €				48.400,00 €
2056			45.450,00 €				45.450,00 €
2057			37.875,00 €				37.875,00 €
2058			33.025,00 €				33.025,00 €
2059			29.400,00 €				29.400,00 €
2060			29.000,00 €				29.000,00 €
2061			27.000,00 €				27.000,00 €
2062			27.000,00 €				27.000,00 €
2063			27.000,00 €				27.000,00 €
2064			27.000,00 €				27.000,00 €
2065			27.000,00 €				27.000,00 €
2066			22.500,00 €				22.500,00 €



I margini operativi lordi dell'anno 2021 sulle commesse produttive sono stati i seguenti:

- Commesse di riparazione: margine 31,0 % circa a fronte di un Valore della Produzione di € 4,0 milioni circa;
- Commesse di costruzione: margine 8,5 % circa a fronte di un Valore della Produzione di € 145,7 milioni circa.

I suddetti margini sono stati calcolati senza tenere conto delle spese generali. Conseguentemente, al netto delle stesse i margini risultano più contenuti.

L'incidenza delle commesse di riparazione (2,6%) sul totale Valore della Produzione è esigua e, pertanto, se calcoliamo una media ponderata della marginalità tra le due tipologie di commesse il margine che ne deriva si attesta intorno al 9,2 %.

Come noto la prosecuzione della pandemia, a parte la breve pausa estiva, ha funestato l'attività di produzione in tutti i distaccamenti produttivi, generando un rallentamento sistematico della produzione.

Da parte sua, il principale Committente Seabourn, la cui attività crocieristica ha subito fortissime contrazioni a causa dapprima dell'impossibilità di effettuare crociere "No sail order" e, successivamente, dalla debole domanda dal suo bacino di utenza, non ha esercitato forti pressioni affinché la data di consegna contrattuale della 1° costruzione (MAR172) venisse tassativamente rispettata accordando alla scrivente il rinvio a Giugno 2022.

Il prolungamento dei tempi di produzione della MAR172 si è, inevitabilmente, tradotto in una sensibile riduzione del margine di commessa principalmente dovuto:

- a) all'ultima ondata della pandemia (Omicron) che ha determinato un ulteriore rallentamento della produzione per la temporanea, improvvisa, e reiterata assenza sia del personale Mariotti che delle ditte esterne impegnate nelle suddette costruzioni;
- b) ai maggiori costi del finanziamento in pool e dei premi assicurativi (Ship Builder's risk) derivanti dal rinvio della consegna delle due costruzioni MAR172 e MAR173;
- c) ai maggiori costi di energie (gas/elettricità), materie prime, ecc. di cui sta accusando l'economia in genere, che fortunatamente hanno avuto un impatto limitato in quanto la maggioranza degli ordini sono stati fatti a corpo per entrambe le costruzioni tra il 2018 ed il 2019, ed in seconda istanza l'energia consumata, anche se ad un costo più che raddoppiato, ha una incidenza molto contenuta sui costi totali di commessa;
- d) dal prolungarsi di tutti quei servizi cosiddetti *pro-rata temporis*, come le pulizie, il guardianaggio, i pompieri, il noleggio dei magazzini doganali, ecc.

Le sopra elencate circostanze si sono riverberate negativamente sul risultato del 2021, anche con riferimento alla successiva costruzione MAR173, in modo significativo a causa del progredito stato di avanzamento raggiunto dalle due costruzioni.

Ciò significa che, ad esempio, ipotizzando un avanzamento della 1° costruzione (MAR172) dell'85% al 31/12/21, maggiori costi di euro 1 milione determinano un minor risultato lordo nel 2021 di euro 850k (Euro 1 mln \* 85%) in quanto la rilevazione dei maggiori costi a finire si è riflessa per l'85% nella valutazione dei lavori in corso in bilancio al 31/12/21 correggendo di fatto il più ottimistico margine di commessa contabilizzato nei passati esercizi in cui si è fatto affidamento su un budget di costi inferiore di euro 1 milione.



Questo effetto dirompente ha portato ad un risultato fortemente negativo per l'anno 2021.

Parallelamente, ad Aprile 2021 T. Mariotti S.p.A. si è aggiudicata una commessa dalla Marina Militare Italiana per la realizzazione di una nave per il recupero dell'equipaggio dei sommergibili in avaria entro una profondità di 600 mt circa. Tale commessa (SDO SURS) rappresenta una prima esperienza nel settore militare ed apre alla Mariotti un mercato completamente nuovo da cui potrebbero derivare ordini importanti anche da parte di altri Paesi in attesa che il settore crocieristico, ormai saturo da un ancora cospicuo orderbook a livello mondiale, risolva in modo concreto e definitivo la possibilità di convivenza/gestione a bordo con il Covid in modo da invogliare la propria clientela a far ritorno alle crociere.

Al momento il 2022 è incentrato sull'avanzamento della MAR173. La commessa SDO SURS per la Marina Militare Italiana la cui durata è prevista in 4 anni, avrà un modesto avanzamento di circa il 9/10% essendo la fase di progettazione molto lunga. Relativamente a tale commessa, al momento si è prevista una marginalità prudente con la riserva di una miglior stima quando concretamente saremo in procinto di confermare le offerte dei fornitori/subappaltatori coinvolti.

Concludendo, il carico di lavoro per il 2022 dovrebbe consentire a T. Mariotti S.p.A. di raggiungere quantomeno un pareggio economico.

	31/12/2021	31/12/2020
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO AL 31/12/2021</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
<b>Totale Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	253.828	0
2) Costi di sviluppo	981.193	1.568.291
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.974	5.810
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.394.398	1.547.807
5) Avviamento	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	188.299	315.434
7) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.821.692</b>	<b>3.437.342</b>
<i>II) Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	1.727.438	1.885.278
2) Impianti e macchinario	5.300.691	5.504.063
3) Attrezzature industriali e commerciali	39.877	54.532
4) Altri beni	3.211.882	3.619.240
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	86.836	40.576
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.366.724</b>	<b>11.103.689</b>



*III) Immobilizzazioni finanziarie*

**1) Partecipazioni**

a) Partecipazioni in imprese controllate	79.971	79.971
b) Partecipazioni in imprese collegate	100.000	100.000
c) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
d) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) Partecipazioni in altre imprese	163.248	193.920
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>343.219</b>	<b>373.891</b>

**2) Crediti**

**a) Crediti verso imprese controllate**

1) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Crediti verso imprese controllate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**b) Crediti verso imprese collegate**

1) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Crediti verso imprese collegate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**c) Crediti verso controllanti**

1) Crediti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Crediti verso controllanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**d) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti**

1) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**d-bis) Crediti verso altri**

1) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
2) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	96.809	85.534
<b>Totale Crediti verso altri</b>	<b>96.809</b>	<b>85.534</b>

<b>Totale Crediti</b>	<b>96.809</b>	<b>85.534</b>
-----------------------	---------------	---------------

**3) Altri titoli**

<b>4) Strumenti finanziari derivati attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
--	----------	----------

**Totale Immobilizzazioni finanziarie**

**440.028 459.425**

**Totale Immobilizzazioni (B)**

**13.628.444 15.000.456**

**C) Attivo circolante**

*I) Rimanenze*

1) Rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo	571.395	533.950
2) Rimanenze prodotti in corso di lavorazione e semilav.	0	0
3) Rimanenze lavori in corso su ordinazione	291.952.544	176.097.395
4) Rimanenze prodotti finiti e merci	1.195.800	1.345.800
5) Acconti	41.863.171	49.804.277



<b>Totale Rimanenze</b>	<b>335.582.910</b>	<b>227.781.422</b>
<i>Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita</i>	0	0
<b>II) Crediti</b>		
1) Crediti verso clienti		
a) Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	61.943.671	33.996.062
b) Crediti verso clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso clienti	61.943.671	33.996.062
2) Crediti verso imprese controllate		
a) Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	39.777	39.504
b) Crediti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso imprese controllate	39.777	39.504
3) Crediti verso imprese collegate		
a) Crediti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	2.398	0
b) Crediti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso imprese collegate	2.398	0
4) Crediti verso controllanti		
a) Crediti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	3.637.797	24.535
b) Crediti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso controllanti	3.637.797	24.535
5) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
a) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	847.381	678.137
b) Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	847.381	678.137
5-bis) Crediti tributari		
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	2.134.105	632.028
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	128.333	0
Totale Crediti tributari	2.262.438	632.028
5-ter) Imposte anticipate	7.720.418	11.964.084
5-quater) Crediti verso altri		
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	1.144.026	1.222.487
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	8.496	8.516
Totale Crediti verso altri	1.152.522	1.231.003
<b>Totale Crediti</b>	<b>77.606.402</b>	<b>48.565.353</b>
<b>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) Altre partecipazioni	0	0
5) Strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) Altri titoli	0	0





Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
<b>Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	5.590.725	1.964.830
2) Assegni	0	0
3) Danaro e valori in cassa	345	1.107
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>5.591.070</b>	<b>1.965.937</b>
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>418.780.382</b>	<b>278.312.712</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>2.881.230</b>	<b>4.268.764</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>435.290.056</b>	<b>297.581.932</b>

#### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

##### A) Patrimonio netto

I) Capitale	5.000.000	5.000.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III) Riserve di rivalutazione	1.311.315	7.275.000
IV) Riserva legale	1.000.000	1.000.000
V) Riserve statutarie	0	0
VI) Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	14.400.000	14.400.000
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserve per utili su cambi non realizzati	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	-1	-5
<b>Totale Altre riserve, distintamente indicate</b>	<b>14.399.999</b>	<b>14.399.995</b>
VII) Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	0	-7.835.328
IX) Utile (Perdita) dell'esercizio	-4.864.485	2.006.643
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X) Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>16.846.829</b>	<b>21.846.310</b>

##### B) Fondi per rischi e oneri

1) Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
--	---	---





2) Fondi per imposte, anche differite	0	0
3) Strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) Altri fondi per rischi e oneri	2.065.149	968.679

**Totale Fondi per rischi e oneri (B)**

<b>2.065.149</b>	<b>968.679</b>
------------------	----------------

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

<b>710.631</b>	<b>746.036</b>
----------------	----------------

**D) Debiti**

1) Obbligazioni

a) Obbligazioni esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Obbligazioni esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Obbligazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2) Obbligazioni convertibili

a) Obbligazioni convertibili esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Obbligazioni convertibili esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Obbligazioni convertibili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

3) Debiti verso soci per finanziamenti

a) Debiti verso soci per finanziamenti esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso soci per finanziamenti esigibili oltre l'esercizio successivo	21.103.698	21.105.551
<b>Totale Debiti verso soci per finanziamenti</b>	<b>21.103.698</b>	<b>21.105.551</b>

4) Debiti verso banche

a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	111.121.948	41.952.372
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	55.360.000	21.121.672
<b>Totale Debiti verso banche</b>	<b>166.481.948</b>	<b>63.074.044</b>

5) Debiti verso altri finanziatori

a) Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo	6.105.684	3.000.000
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Debiti verso altri finanziatori</b>	<b>6.105.684</b>	<b>3.000.000</b>

6) Acconti

a) Acconti esigibili entro l'esercizio successivo	65.624.458	69.107.120
b) Acconti esigibili oltre l'esercizio successivo	42.500.000	10.625.000
<b>Totale Acconti</b>	<b>108.124.458</b>	<b>79.732.120</b>

7) Debiti verso fornitori

a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	59.550.816	75.719.037
b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Debiti verso fornitori</b>	<b>59.550.816</b>	<b>75.719.037</b>

8) Debiti rappresentati da titoli di credito

a) Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti rappresentati da titoli di credito esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>Totale Debiti rappresentati da titoli di credito</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

9) Debiti verso imprese controllate

a) Debiti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo	2.259.688	2.586.211
b) Debiti verso imprese controllate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0



Totale Debiti verso imprese controllate	2.259.688	2.586.211
10) Debiti verso imprese collegate		
a) Debiti verso imprese collegate esigibili entro l'esercizio successivo	18.516.046	14.164.519
b) Debiti verso imprese collegate esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso imprese collegate	18.516.046	14.164.519
11) Debiti verso controllanti		
a) Debiti verso controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	885.798	2.577.250
b) Debiti verso controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso controllanti	885.798	2.577.250
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
a) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili entro l'esercizio successivo	27.676.418	7.778.710
b) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	27.676.418	7.778.710
12) Debiti tributari		
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	364.398	253.398
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	142.500	150.000
Totale Debiti tributari	506.898	403.398
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	651.729	584.667
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	651.729	584.667
14) Altri debiti		
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	976.519	1.154.650
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	1.658.000	1.605.000
Totale Altri debiti	2.634.519	2.759.650
<b>Totale Debiti (D)</b>	<b>414.497.700</b>	<b>273.485.157</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>1.169.747</b>	<b>535.750</b>
<b>TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>435.290.056</b>	<b>297.581.932</b>

## CONTO ECONOMICO

### A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.858.986	1.491.982
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	115.855.150	101.413.258
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	507.779	305.415
5) Altri ricavi e proventi		
a) Contributi in conto esercizio	1.203.984	23.460
b) Altri ricavi e proventi	1.386.162	968.004
Totale Altri ricavi e proventi	2.590.146	991.464



<b>Totale Valore della produzione (A)</b>	<b>148.812.061</b>	<b>104.202.119</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	52.010.806	45.921.641
7) Per servizi	83.034.818	41.936.441
8) Per godimento di beni di terzi	947.292	278.329
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	6.327.601	5.258.509
b) Oneri sociali	1.983.245	1.739.470
c) Trattamento di fine rapporto	405.644	361.859
d) Trattamento di quiescenza e simili	0	0
e) Altri costi	1.000	0
Totale Costi per il personale	8.717.490	7.359.838
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.052.109	790.950
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.066.767	1.040.832
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	66.190	0
Totale Ammortamenti e svalutazioni	2.185.066	1.831.782
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	112.555	126.558
12) Accantonamenti per rischi	1.104.164	596.397
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	422.676	161.422
<b>Totale Costi della produzione (B)</b>	<b>148.534.867</b>	<b>98.212.408</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della produzione (A - B)</b>	<b>277.194</b>	<b>5.989.711</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
a) Proventi da partecipazioni da imprese controllate	0	0
b) Proventi da partecipazioni da imprese collegate	0	0
c) Proventi da partecipazioni da imprese controllanti	0	0
d) Proventi da partecipazioni da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
e) Altri proventi da partecipazioni	1.862	0
Totale Proventi da partecipazioni	1.862	0
16) Altri proventi finanziari		
a) Altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
1) Altri proventi finanziari da crediti da imprese controllate	0	0
2) Altri proventi finanziari da crediti da imprese collegate	0	0
3) Altri proventi finanziari da crediti da imprese controllanti	0	0
4) Altri proventi finanziari da crediti da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5) Altri proventi finanziari da crediti da altri	0	0
Totale Altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0



b) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) Altri proventi finanziari da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) Altri proventi, diversi dai precedenti		
1) Altri proventi, diversi dai precedenti, da imprese controllate	0	0
2) Altri proventi, diversi dai precedenti, da imprese collegate	0	0
3) Altri proventi, diversi dai precedenti, da imprese controllanti	0	0
4) Altri proventi, diversi dai precedenti, da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5) Altri proventi, diversi dai precedenti, da altri	71.908	529
Totale Altri proventi, diversi dai precedenti	71.908	529
Totale Altri proventi finanziari	71.908	529
17) Interessi e altri oneri finanziari		
a) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate	0	0
b) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate	101.090	0
c) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti	719.126	760.723
d) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
e) Interessi e altri oneri finanziari verso altri	5.645.016	2.788.820
Totale Interessi e altri oneri finanziari	6.465.232	3.549.543
17-bis) Utili e perdite su cambi	-3.970	-17.850
<b>Totale Proventi e Oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>-6.395.432</b>	<b>-3.566.864</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
18) Rivalutazioni		
a) Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
b) Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) Rivalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) Rivalutazioni di strumenti finanziari derivati	0	0
Rivalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale Rivalutazioni	0	0
19) Svalutazioni		
a) Svalutazioni di partecipazioni	1.696	0
b) Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) Svalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) Svalutazioni di strumenti finanziari derivati	0	0
Svalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale Svalutazioni	1.696	0
<b>Totale delle Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)</b>	<b>-1.696</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)</b>	<b>-6.119.934</b>	<b>2.422.847</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		



a) Imposte correnti	32.575	171.775
b) Imposte relative a esercizi precedenti	-7.698	-286.188
c) Imposte differite	0	0
d) Imposte anticipate	4.243.666	-56.358
e) Proventi (oneri) da adesione al regime di trasparenza fiscale	0	0
f) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	5.523.992	-586.975
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>-1.255.449</b>	<b>416.204</b>
<b>21) Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>-4.864.485</b>	<b>2.006.643</b>

