



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Paolo Piacenza
Sede di lavoro	Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale Palazzo San Giorgio – Via della Mercanzia 2 – Genova
Telefono	010/2412401
E-mail	paolo.piacenza@porto.genova.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	27/04/1979

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
 - Dal 1° gennaio 2018**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale
Palazzo San Giorgio – Via della Mercanzia 2 – Genova
- Tipo di impiego
 - Direttore**
 - Staff Governance Demaniale, Piani d'Impresa e Società Partecipate**
- Principali mansioni e responsabilità
 - Lo Staff supporta il Presidente e il Segretario Generale per lo svolgimento delle funzioni di indirizzo e coordinamento delle attività soggette ad autorizzazione e concessione di durata superiore ai quattro anni.
 - Elabora proposte relative ai modelli per la definizione dei rapporti contrattuali, in raccordo con lo Staff Legale, e dei piani di impresa dei concessionari.
 - Cura le istruttorie per l'adozione, la revoca, la decadenza, nonché l'applicazione dei canoni per le autorizzazioni e le concessioni di durata superiore ai quattro anni, valutando la coerenza dei Piani di impresa presentati:
 - ✓ sotto il profilo della sostenibilità economica e finanziaria;
 - ✓ in rapporto agli scenari di sviluppo dell'attività degli scali;
 - ✓ in rapporto ai piani ed indirizzi dell'AdSP.
 - Verifica il rispetto degli adempimenti previsti dai contratti di concessione di durata superiore ai quattro anni, con particolare riferimento alla realizzazione degli investimenti programmati, ed elabora le relazioni circa il rispetto dei programmi delle imprese portuali. Propone agli organi dell'Ente gli eventuali provvedimenti derivanti dal mancato rispetto dei Piani, in raccordo con lo Staff Legale.
 - Elabora proposte e direttive per il Presidente in materia di indirizzo e gestione delle Società Partecipate.
 - Contribuisce all'elaborazione della proposta di Piano Operativo Triennale e di PRSP.
- Date
 - Dal Maggio 2016 al Dicembre 2018**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Infrastrutture Recupero Edilizio Energia Agenzia Regionale Ligure – I.R.E. S.p.A., Via Peschiera n. 16, 16122 - Genova
- Tipo di azienda o settore
 - Società *in house* della Regione Liguria a capitale interamente pubblico, si configura quale soggetto aggiudicatore e centrale di committenza per gli interventi di interesse regionale.
- Tipo di impiego
 - Amministratore Unico

- Date
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° Ottobre 2012

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Via della Mercede, n. 9, 00187 - Roma

NARS – Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità. Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) – CIPE.

Esperto giuridico NARS.

- Analisi dei profili contrattuali, regolatori e tariffari concernenti i settori di competenza del NARS ai fini della valutazione del CIPE con particolare riferimento al settore autostradale, ferroviario, portuale e aeroportuale;
- Analisi e valutazione dei profili giuridici delle operazioni di PPP o concessione, anche ai fini di consentire l'applicazione delle misure di defiscalizzazione previste dalla normativa vigente per la realizzazione di nuove infrastrutture;
- Assistenza al NARS e al DIPE nelle attività di verifica – svolte ai sensi dell'art. 143 del D.Lgs. n. 163/2006 – delle revisioni dei piani economico-finanziari dei contratti di concessione derivanti da variazioni apportate dalla stazione appaltante ai presupposti che determinano l'equilibrio economico-finanziario, da norme legislative e regolamentari sopravvenute ovvero da fatti non imputabili al concessionario;
- Analisi dei profili giuridici relativi alle procedure decisionali del CIPE, supporto al DIPE nella redazione delle delibere del Comitato e assistenza giuridica al DIPE medesimo nelle procedure innanzi agli organi di controllo (es. Corte dei Conti) con particolare riferimento alle decisioni di finanza pubblica, programma delle infrastrutture strategiche della cd. "legge obiettivo", piani di investimento e convenzioni dei maggiori concessionari pubblici (RFI, ANAS, ENAC, ENAV), riparto risorse finanziarie, manovre tariffarie e monitoraggio degli investimenti pubblici;
- Supporto giuridico/legale al DIPE nelle attività di propria competenza e alle istruttorie per il CIPE con particolare riferimento alle questioni attinenti alla regolazione dei servizi di pubblica utilità, il monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie e i meccanismi di finanziamento degli investimenti infrastrutturali, anche mediante attività di studio, approfondimento e analisi;
- Supporto giuridico/legale al DIPE per l'esercizio delle funzioni ad esso trasferite, a seguito della soppressione dell'Unità Tecnica Finanza di Progetto, nell'ambito della valutazione/esame di numerose proposte/progetti di investimento in infrastrutture e servizi pubbliche (trasporti, uffici pubblici, ospedali, illuminazione pubblica, ecc.) strutturati in *Public Private Partnership* (PPP) e *Project Finance* (PF);
- Studio, approfondimento e analisi – propedeutici alla predisposizione di documenti, linee guida e provvedimenti di carattere regolatorio – nelle materie del partenariato pubblico-privato, della finanza di progetto, delle concessioni, della regolazione dei servizi di pubblica utilità e del monitoraggio degli effetti derivanti dalle politiche tariffarie;
- Attività di promozione e diffusione, all'interno della Pubblica Amministrazione, dell'utilizzo di modelli di PPP per la realizzazione e gestione di opere pubbliche o di pubblica utilità.

Tra i gruppi di lavoro maggiormente rilevanti cui si è preso parte figurano, tra l'altro, i seguenti:

- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso il DIPE, di concerto con il Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, avente lo scopo, ai sensi dell'art.

29 del cd. "Decreto Sblocca Italia", di provvedere all'esame dei progetti in corso di realizzazione o da intraprendere da parte delle Autorità portuali al fine di individuare i progetti più urgenti e funzionali alla attuazione degli indirizzi del "Piano Strategico Nazionale della Portualità e della Logistica";

- Membro del Tavolo Tecnico istituito dall'ANAC per la redazione delle Linee Guida ex art. 177, comma 3, del d.lgs. 50/2016 relative agli affidamenti dei concessionari;
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento per le Politiche Europee per l'elaborazione della strategia nazionale appalti pubblici e concessioni di recepimento delle Direttive 2014/23/UE e 2014/24/UE;
- Membro del Gruppo di Lavoro istituito presso la Ragioneria Generale dello Stato avente lo scopo di predisporre lo schema di "convenzione tipo" relativo alle opere c.d. fredde da realizzare con contratti di PPP. Documento in consultazione sul sito web istituzionale: www.mef.gov.it;
- Membro del Gruppo di Lavoro istituito presso la Ragioneria Generale dello Stato sulle modalità di contabilizzazione delle operazioni di PPP;
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso il DIPE al fine di approfondire alcuni profili metodologici inerenti alla remunerazione riconosciuta dei costi di capitale nei settori infrastrutturali con particolare riferimento all'individuazione del parametro *Equity Risk Premium* (ERP) nell'ambito del metodo più generale basato sul criterio del cd. *Weighted Average Cost of Capital* (WACC).
- Membro del Gruppo di lavoro istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri al fine di verificare il rispetto dei criteri che la più recente normativa UE stabilisce in materia di aiuti di Stato e Servizi di interesse economico generale all'atto delle procedure di valutazione dei progetti da sottoporre al CIPE.

Dal 2014 al 2016 e dal 2016 al 2018, a seguito di apposite procedure di selezione, inserito tra gli esperti giuridici ad alto livello di specializzazione dell'Autorità di regolazione dei trasporti.

• Date

Dal Febbraio 2009 all'Ottobre 2012

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Studio Legale, Via Cino del Duca, n. 5, 20121, Milano

• Tipo di azienda o settore

Libero professionista – Dritto Civile e Amministrativo (Contrattualistica, Urbanistica ed Edilizia, Appalti Pubblici, *Project Financing*, Energia, Ambiente, Servizi di pubblica utilità e investimenti in infrastrutture e servizi soggetti a tariffa)

• Tipo di impiego

Collaborazione

• Principali mansioni e responsabilità

Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato assistendo, tra l'altro, la società Infrastrutture Lombarde S.p.A. e la società Concessioni Autostradali Lombarde S.p.A. nella realizzazione delle infrastrutture relative alla realizzazione delle opere di costruzione del sito per l'esposizione universale del 2015, infrastrutture ed opere di interesse regionale (Ospedali, infrastrutture energetiche e stradali) e le c.d. infrastrutture strategiche relative al settore autostradale (Autostrada Pedemontana Lombarda, Bre.Be.Mi. Tangenziale Est Esterna di Milano).

- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Dall'Ottobre 2006 al dicembre 2007**
Università Bocconi e Università degli Studi di Pavia
- Coordinatore, unitamente all'avv. Luigi Gili, dell'osservatorio sulle pronunce giurisprudenziali in materia energetica e di regolazione.
Collaborazione
Attività di ricerca e di coordinamento del lavoro svolto dagli studenti iscritti al secondo anno della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali dell'Università Bocconi-Università di Pavia.

- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Dal Novembre 2003 al 31 Luglio 2006**
Prof. Avv. Fantigrossi Studio Legale, Milano
- Libero professionista – Diritto Amministrativo
Collaborazione
Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato.

- Date
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Principali mansioni e responsabilità
- Dal Novembre 2003**
Studio Legale, Savona
- Libero professionista – Diritto Civile e Amministrativo
Attività giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del Diritto Amministrativo, in particolare, in materia di procedure ad evidenza pubblica, contrattualistica pubblica, Partenariato Pubblico-Privato, Energia, Regolazione.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- 9 Febbraio 2009**
Conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Diritto Amministrativo presso l'Università degli studi di Milano-Bicocca.

- Date
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Dal Settembre 2007 al Settembre 2008**
Visiting Fellow presso l'*University of Bristol Law School*, UK. Approfondimento delle tematiche relative al finanziamento delle infrastrutture e alla regolazione dei servizi pubblici soggetti a tariffa.

- Date
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Dall'anno accademico 2005/2006 all'anno accademico 2011/2012**
Cultore della materia, presso l'Università degli studi di Milano-Bicocca, di Diritto Amministrativo e Giustizia Amministrativa.

- Date
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Dal Novembre 2003 al 21 Giugno 2005**
Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali (SSPL) dell'Università di Pavia-Università Bocconi.
Diploma di Specializzazione per le professioni legali.

- Date
 - Nome e tipo di istituto
 - Qualifica conseguita
- 2 Ottobre 2003**
Università degli Studi di Pavia, Facoltà di Giurisprudenza
Laurea in Giurisprudenza.

- Date **Anno scolastico 1993/1994 – Anno scolastico 1997/1998**
- Nome e tipo di istituto Liceo Scientifico S. Giuseppe Calasanzio, Carcare (SV)
- Qualifica conseguita Diploma di maturità scientifica, luglio 1998.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- *“Gli strumenti di incentivazione della partecipazione del capitale privato negli investimenti in opere infrastrutturali portuali (art. 18 della legge di stabilità 2012, project bonds, ecc.)”*, in *Iniziativa di studio sulla portualità italiana – Secondo Rapporto 2016*;
- Collaborazione a *“Il panorama di settore”*, documento elaborato dal Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica a supporto dell’elaborazione del *“Piano Strategico Nazionale della Portualità”*, in www.programmazioneeconomica.gov.it;
- *“La realizzazione delle infrastrutture in partenariato pubblico-privato mediante il ricorso alle misure di defiscalizzazione”*, in *Rivista di diritto dell’impresa* n. 2/2017, 473-510;
- Contributor in *“Benchmarking Public-Private Partnerships Procurement”*, 2017, *The World Bank Group*, su <http://bpp.worldbank.org>;
- *“Rischio operativo al privato e domanda di mercato per la concessione di servizi”*, in *Edilizia e Territorio*, 30 marzo 2016;
- *“Partenariato Pubblico Privato: definizioni, caratteristiche e buone prassi nel mercato italiano”*, con Marasco P-Tranquilli M., su www.programmazioneeconomica.gov.it;
- *“Definizioni e classificazioni”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 793-819;
- *“La nuova nozione di sottoprodotto”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 820-833;
- *“La cessazione della qualifica di rifiuto”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 834-842;
- *“Le fattispecie escluse dalla parte IV del codice”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 834-861;
- *“Divieto di miscelazione di rifiuti pericolosi”*, in M. BUCELLO-L. PISCITELLI (a cura di) *“VAS, VIA, AIA, rifiuti, emissioni in atmosfera”*, Giuffrè, 2012, 862-868;
- *“La Corte dei Conti e gli Enti locali: il controllo di gestione”*, in www.lexitalia.it, n. 7-8/2005;
- *“Tendenze recenti della giurisprudenza sugli organi comunali”*, in www.lexitalia.it, anno II, n. 8/2005
- Collaborazione a: U. FANTIGROSSI, *“Nuovi Sindaci: poteri e responsabilità”*, LIUC Papers, n. 164;
- Co-autore de *“Relazione al CIPE sull’attività svolta dal NARS nel 2012”*, su www.programmazioneeconomica.gov.it;
- Co-autore de *“Relazione al CIPE sull’attività svolta dal NARS nel 2013”*, su www.programmazioneeconomica.gov.it;
- Co-autore de *“Relazione al CIPE sull’attività svolta dal NARS nel 2014”*, su www.programmazioneeconomica.gov.it;
- Co-autore de *“Relazione al CIPE sull’attività svolta dal NARS nel 2015”*, su www.programmazioneeconomica.gov.it.

CAPACITÀ LINGUISTICHE

LINGUA	LIVELLO PARLATO	LIVELLO SCRITTO
Inglese	Buono	Buono
Francese	Sufficiente	Sufficiente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e alla loro pubblicazione ai sensi del D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

Genova, 28.03.2018

Paolo Piacenza
