

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



XLIII Congresso Nazionale ANDAF
16-18 Settembre 2021 - Genova



UN PONTE TRA PASSATO E FUTURO

CF0: next generation “sostenibile”

16-18 Settembre 2021 | Genova
Porto Antico - Magazzini del Cotone

CON IL PATROCINIO DI

IN COLLABORAZIONE CON



Comune di Genova



REGIONE LIGURIA



Lettera del Presidente ANDAF

Quando l'ormai lontano 26 ottobre 2019, chiudendo nella splendida cornice di Matera il nostro 42° Congresso Nazionale, ci demmo appuntamento, ad un anno data, a Genova 2020, la decisione di ritrovarci tutti nella storica e gloriosa città ligure fu presa sulla spinta affascinante di voler vivere da vicino l'atmosfera vincente di un ambiente che sapevamo avrebbe dato di lì a poco una grande prova di resilienza (caratteristica che avevamo già potuto apprezzare in profondità respirando l'aria dei Sassi materani) e determinazione, portando a termine, a meno di due anni dall'immane tragedia del Ponte Morandi, l'opera ingente e complessa della ricostruzione del nuovo Ponte San Giorgio.

Certamente, nessuno di noi avrebbe potuto immaginare che una così importante testimonianza di assoluta efficienza – esempio di eccellente capacità operativa che Genova ha proposto con forza al mondo intero, dimostrando chiaramente che quando le nostre istituzioni e imprese decidono di “voler fare”, integrandosi e unendo le forze per un unico grande obiettivo, nessun risultato diventa irraggiungibile – sarebbe andata ad inserirsi in un anno tanto doloroso e terribile, il 2020, così fortemente colpito a livello globale dalla tragica disavventura della pandemia da Covid-19. Tutto ciò inevitabilmente ci ha portato – irrisorio prezzo pagato rispetto al dramma generale che si è determinato in termini sociali ed economici per tutti – a dover rinviare il Congresso di ottobre 2020, promettendoci che sarebbe stato solamente un arrivederci a Genova nel 2021!

Per questo, con la crescente evidenza che l'emergenza Covid, grazie alla efficace campagna vaccinale governativa e alle crescenti capacità di gestione dell'epidemia da parte delle Istituzioni, e sostenuti anche dai risultati di una survey inviata a tutti i nostri soci affinché esprimessero il loro pensiero sulla opportunità o meno di organizzare l'evento in presenza, il Consiglio Direttivo ANDAF ha deliberato unanime e convinto di riprendere l'iniziativa, nel pieno rispetto dei protocolli di attenzione e sicurezza sanitaria, determinato nel voler dare all'esterno un segnale tangibile della volontà di tutti noi di guardare avanti con fermezza e fiducia.

Eccoci finalmente, dunque, a poter nuovamente proporre il nostro 43° Congresso Nazionale, confermando con orgoglio la sede di Genova, certi di poter raccogliere in misura rafforzata, rispetto ad un anno fa, sia il riverbero dell'Evento Ponte, sia perché proprio il confronto con questa tenace realtà locale, ci permetterà di ragionare con profitto delle numerose implicazioni legate alla possibilità di avere accesso alle ingenti risorse, che ci saranno affidate dall'Europa grazie al Recovery Plan. Risorse che tutti dovremo contribuire a gestire e spendere dimostrando le stesse capacità e la stessa efficienza, oltre che pieno senso di responsabilità, garantiti nella eccezionale avventura della costruzione del Ponte San Giorgio.

Con questa consapevolezza ci prepariamo dunque ad affrontare la sfida, aperta e complessa, della “ripartenza”, sapendo che potrà essere vinta solamente mettendo tutti insieme a frutto l'esperienza affrontata in questi lunghi e difficili mesi, esaltando quei valori tanto affermati durante il periodo della pandemia: dalla solidarietà, all'integrità, al gioco di squadra, alla determinazione verso un futuro sostenibile, valori che non a caso sono anche gli elementi centrali che abbiamo deciso di proporre e approfondire il 16, 17 e 18 settembre, in questo Congresso di Genova, che unendo in un unico evento gli anni 2020 e 2021, non a caso abbiamo intitolato “Un Ponte tra Passato e Futuro – CFO Next Generation Sostenibile”.

Benvenuti dunque a Genova e buon Congresso a tutti!

Lettera del Coordinatore scientifico

Dai tempi dell'evoluzione l'uomo è alla ricerca di cause prossime o remote che gli permettano di dedurre leggi universali, sistemi deterministici o progressioni lineari. Una tattica che funziona fintanto che il sistema è in equilibrio. Ora, i meccanismi e i presupposti sulla cui base il pianeta Terra e la nostra civiltà sono concepiti si dimostrano insostenibili: non possiamo predirlo, ma sappiamo che il futuro dipenderà dai cambiamenti culturali e politici e dai nuovi strumenti tecnologici che affineremo.

E dunque, in un tempo gravido di destino, ANDAF – in linea con quanto dissertato nelle precedenti manifestazioni – propone una riflessione sul tema della sostenibilità: economica, sociale, ambientale, al tempo della civiltà digitale. In particolare nel corso del 43° Congresso, percorreremo due solchi di approfondimento: l'uno, quello del lavoro, l'altro quello dell'innovazione e dell'energia; entrambi fondanti per le aziende e per i CFO chiamati a rappresentarne, mantenerne, incrementarne il valore. E lo faremo con due consapevolezza in più, maturate entrambe nel tempo della pandemia: il gioco mondiale richiede attori forti e coesi, le nuove e vecchie aggregazioni che vanno posizionandosi sono e saranno sovranazionali, non c'è dubbio, e dunque il tema dell'Europa ci riguarda e non andrà taciuto, ma – allo stesso tempo – lo Stato nazionale si riscopre importante e prossimo alla vita dei suoi cittadini, interprete ed esecutore originale della forza (e delle debolezze) dell'Europa. Lavoro. In un tempo di intelligenza artificiale e di svincolo dal coordinamento spazio/tempo a favore della abbinata informatica/telematica, è fondamentale ripensarne i modelli di riferimento affrontando alcuni nodi cruciali per le imprese: rilevazione dei fabbisogni a venire, innovazione dei meccanismi di incontro fra domanda e offerta, sistemi di mitigazione per chi è in uscita, rapporto con la scuola, formazione permanente, ecc ...

Energia e innovazione. Molte delle grandi imprese del settore stanno rivisitando i propri piani di investimento, accelerando una transizione energetica verso il new deal indicato dall'Europa. L'Italia e il mar Mediterraneo potrebbero riscoprire una nuova centralità, imponendo alla logistica il ripensamento di antiche rotte per nuovi fini. Nuove imprenditorialità e nuove professioni specialistiche nel frattempo si costituiscono all'ombra dei grandi giganti della Borsa: riusciranno a crescere o saranno inesorabilmente acquisite, alimentando fenomeni di concentrazione finora mai esperiti?

Trasversalmente ai grandi temi del Congresso, e ben consapevoli delle nostre origini, inevitabilmente si porrà il tema di quale nuova cultura imprenditoriale/manageriale scaturirà dal cambio dei paradigmi. Project management, organizzazione, costo del lavoro, investimenti e redditività ... come verranno rielaborati questi concetti e le conseguenti prassi aziendali? Come le nuove strategie di sostenibilità impatteranno sui conti economici e sugli stati patrimoniali? Quali gli incentivi e disincentivi più efficaci che i policy makers attiveranno per eseguire il cambiamento di rotta? I capitali diventeranno più pazienti nella ricerca della propria remunerazione?

Le voci che interverranno all'interno del Congresso di settembre saranno anche femminili. Ci sono sempre state, si dirà. Vero. Ma quest'anno saranno soprattutto loro a dirci cosa c'è nel futuro che ci aspetta, come un tempo i soldati che andavano in guerra lo chiedevano alle loro dee. E non perché le donne di oggi possiedano il dono della profezia, ma perché il loro essere dentro la società, spesso a fianco dei giovani, spesso in posizione di maggiore vulnerabilità, le fa capaci di captare i segnali deboli e forti del nostro tempo, che solo l'intuito e l'intelligenza riescono a rilevare.

Evento Serale Precongressuale

Giovedì 16 settembre

- | | |
|---------------|---|
| 16.30 - 18.00 | <i>Accreditamento dei Congressisti</i>
<i>Porto Antico - Magazzini del Cotone</i> |
| 18.00 - 18.20 | <i>Saluti istituzionali</i>
<i>Presidenza Sezione ANDAF Liguria Sardegna</i>
<i>Presidenza ANDAF</i> |
| 18.20 - 19.20 | Il giornalista Sergio Luciano intervista
Marco Bucci , <i>Sindaco di Genova</i>
Ugo Salerno , <i>AD RINA</i>
Giovanni Toti , <i>Governatore Regione</i>
Dalla ricostruzione del Ponte San Giorgio alla pandemia:
il ritorno dello Stato. |
| 19.20 - 20.20 | Il futuro non è più quello di una volta
<i>Intervento di edutainment con Enrico Bertolino</i> |
| 20.20 | <i>Serata libera</i> |

Congresso - Magazzini del Cotone

Venerdì 17 settembre - mattina

Modera i lavori, il giornalista **Sergio Luciano**, Direttore Responsabile di Economy e Investire

- 8.30 - 9.30 *Accreditamento e Welcome coffee*
- 9.30 - 10.00 *Apertura dei lavori*
Presidenza Sezione ANDAF Liguria Sardegna
Presidenza ANDAF
- 10.00 - 10.40 **Enrico Giovannini**, *Ministro delle Infrastrutture e della*
Mobilità sostenibili - keynote speech
Sostenibilità ambientale, sociale e politica
- 10.40 - 11.10 **Gregorio De Felice**, *Chief Economist Intesa Sanpaolo*
Quadro Macroeconomico nazionale e internazionale
- 11.10 - 11.40 **Pietro Ichino**, *Giurista, pubblicista e studioso delle tematiche del lavoro*
L'intelligenza del lavoro
- 11.40 - 13.00 *Tavola rotonda: **Nuovi modelli e nuova organizzazione del lavoro***
alla luce del EU next generation plan.
Intervengono:
Riccardo Barberis, *Chairman Northern Europe ManpowerGroup*
Alessandro Grandinetti, *Partner Clients & Markets Leader PwC Italia*
Paolo Lavatelli, *Partner KPMG*
Aldo Persi, *Partner EY*
- 13.00 - 15.00 *Business lunch*

Congresso - Magazzini del Cotone

Venerdì 17 settembre - pomeriggio

- 15.00 - 15.30 **Giorgio Metta**, *Direttore Scientifico Istituto Italiano di Tecnologia, Genova*
Le nuove frontiere della tecnologia, trasferimento dell'innovazione alle imprese, nuove professioni
- 15.30 - 16.00 **Paolo Benanti**, *Docente Pontificia Università Gregoriana*
Le macchine sapienti
- 16.00 - 16.30 **Il ruolo delle reti nella sfida della transizione energetica**
Ne discutono:
Stefano Antonio Donnarumma, *CEO Terna*
Agostino Scornajenchi, *Presidente ANDAF, CFO Terna ed Executive Chairman Brugg Cables AG*
- 16.30 - 17.45 *Tavola rotonda:*
Innovazione e investimenti, finanza e conto economico: equilibrio impegnativo per i CFO
Intervengono:
Fabio Pompei, *CEO Deloitte*
Davide Salmistraro, *Italy Country Manager Soldo*
Marta Testi, *CEO ELITE Euronext Group*
Riccardo Volpati, *Managing Director Accenture*
- 17.45 - 18.15 **La mobilità del XXI secolo: un fattore essenziale per il rilancio del Paese**
Ne discutono:
Luigi Ferraris, *AD Ferrovie dello Stato Italiane*
Roberto Mannozi, *Presidente Advisory Council ANDAF e Direttore Centrale Amministrazione, Bilancio, Fiscale e Controllo di Ferrovie dello Stato Italiane*
- 18.15 - 20.00 *Tempo libero*
- 20.00 - 23.00 **Cena di Gala** nel rispetto del distanziamento sociale presso **ACQUARIO di Genova**

Congresso - Magazzini del Cotone

Sabato 18 settembre - mattina

Modera i lavori, il giornalista **Sergio Luciano**, Direttore Responsabile di Economy e Investire

7.30 - 9.00 *Accreditamento*

8.00 - 8.50 *Power breakfast*

Il processo UNI/MISE per l'ottenimento dell'attestazione ANDAF e per la certificazione professionale del CFO secondo la prassi UNI/PDR 104:2021 (con simulazione della prova scritta)

9.00 - 9.05 *Apertura dei lavori*

9.05 - 9.30

Microsoft for CFO: come accelerare la trasformazione digitale dell'Italia, una visione del futuro

Federico Suria, *Direttore Divisione Enterprise Commercial Microsoft Italia*

Roberto Cecilia Santamaria, *Managing Partner AGIC Technology*

9.30 - 10.30

Tavola rotonda: **Il CFO del futuro e il progetto ANDAF UNI/MISE**
Intervengono:

Cesare Bassoli, *Consigliere Advisory Council ANDAF e Membro del Comitato di schema UNI*

Paolo Bertoli, *Consigliere Advisory Council ANDAF e Membro del Comitato di schema UNI*

Paolo Fanti, *Consigliere ANDAF e Membro del Comitato di schema UNI e CFO Toschi*

Agostino Scornajenchi, *Presidente ANDAF, CFO Terna ed Executive Chairman Brugg Cables AG*

Silvana Toppi, *WW Risks and Controls CFO HP*

10.30 - 11.00

Il giornalista **Sergio Luciano** intervista

Vera Fiorani, *CEO RFI - Rete Ferroviaria Italiana*

Le infrastrutture e il ruolo dello Stato nell'EU next generation plan

Congresso - Magazzini del Cotone

Sabato 18 settembre - mattina

- 11.00- 12.10 Tavola rotonda: **Un ponte sul futuro**
Coordina **Paola Bosso**, *Coordinatore scientifico del Congresso*
Intervengono:
Giuliana Mattiazzo, *Vice Rettrice per il trasferimento tecnologico Politecnico di Torino*
Diva Moriani, *Vice Presidente esecutivo Intekgroup Spa e KME SE, independent board member Assicurazioni Generali SPA e Moncler Spa*
Gabriella Olmo, *Ingegnere e Medico chirurgo, Responsabile del progetto tra il Politecnico e l'Università di Torino per applicazioni di Intelligenza Artificiale in ambito neurologico*
Elena Zandri, *Laureanda in Ingegneria Aerospaziale, già Rappresentante CDA per gli studenti Politecnico di Torino*
- 12.10 - 12.40 **Paolo Signorini**, *Presidente Autorità Portuale Genova*
Genova, il porto del Mediterraneo tra Occidente e Oriente
- 12.40 - 13.10 Chiusura dei lavori
Presidenza Sezione ANDAF Liguria Sardegna
Presidenza ANDAF
- 13.10 - 14.00 Cocktail di saluto

Il Congresso è in fase di accreditamento presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili per l'ottenimento dei crediti ai fini della formazione continua.

MAIN SPONSOR

Deloitte.

EY Building a better
working world

KPMG

pwc

soldo

GOLD SPONSOR

accenture

BUREAU VAN DIJK
A Moody's Analytics Company

MOODY'S
ANALYTICS

ManpowerGroup™

Microsoft

nexi

Warrant Hub
TINEXTA GROUP

EVENT SPONSOR

ask Advisory

lexant
STUDIO LEGALE

TÜVRheinland®

Be
TAX
CLAIMS

DUFF & PHELPS
A **KROLL** BUSINESS

Innolva
TINEXTA GROUP

4
Planning
SOFTWARE IDEAS
FOR FINANCIAL MANAGEMENT

Wolters Kluwer

Talentia
FINANCE & HR SOLUTIONS

CCH® Tagetik
Expert Solutions per L'office of Finance

Wolters Kluwer

ONLINE MEDIA PARTNER

FINANCECOMMUNITY

INHOUSECOMMUNITY

SI RINGRAZIANO

cbg
CONVENTION
BUREAU
GENOVA